

„Learning Journey“ für erfahrene Aufsichtsräte

Modul 5

## Standortbestimmung internationaler Unternehmen

**Datum:** Mitte Oktober 2022, 1 Tag

**Ort:** Online

**Einzelpreis:** 950 Euro

**Zielgruppe:** Aufsichtsratsmitglieder mit mehrjähriger Gremienerfahrung in international tätigen Unternehmen oder/und im Zusammenhang mit internationalen Investoren

### **Inhalte**

#### **Blick der Investoren auf das Unternehmen**

„Das erwarten die Investoren!“ – Welches Aufsichtsratsmitglied kennt diesen Satz nicht, wenn es um tiefgreifende Veränderungen für das Unternehmen geht? Dabei haben viele Aufsichtsratsmitglieder in der Regel keinen direkten Kontakt mit der Welt der Investoren. Deshalb wollen wir hier darüber sprechen, was Investoren tatsächlich im Blick haben, wie sie Unternehmen bewerten. Und was sich durch den zunehmenden Fokus auf Nachhaltigkeit verändert hat. Kurz und knapp geht es um die Frage: „Wie ticken eigentlich Investoren?“.

**Referent:** Dr. Rainer Langel  
Head of Macquarie Capital Europe

## Strategische Verortung des Unternehmens

Durch die rasant zunehmenden Möglichkeiten der Digitalisierung und Vernetzung lösen sich die Grenzen zwischen industriellen Produkten und Dienstleistungen immer mehr auf: klassische Produkte gehen in Dienstleistungen auf (z.B. Car-Sharing), während bewährte Dienstleistungen durch Produkte abgelöst werden (z.B. 3D-Drucker für die Ersatzteilbereitstellung).

Im gleichen Zuge sind Produkte und Dienstleistungen nicht länger nur Ergebnis der Produktion. Vielmehr werden sie Bestandteil des Produktionssystems und erzeugen ihrerseits Daten, die wiederum die Grundlage für Prozesse-, Produkt- und Dienstleistungsinnovationen schaffen.

Entsprechend sind Unternehmen gefordert, Wertschöpfungsprozesse grundlegend zu überdenken. Diese Entwicklungen haben deutliche Auswirkungen auf die strategische Ausrichtung der Unternehmen und somit auf die Entscheidungsgrundlagen für den Aufsichtsrat. Dieser Teil des Moduls soll einen Überblick über die in Bereichen massiven Veränderungen durch die geschilderten Einflussfaktoren für Unternehmen geben.

**Referent: Prof. Dr. Thomas Volling, Technische Universität Berlin  
Fachgebiet Industrielles Produktions- und Dienstleistungsmanagement**

## Arbeit im Aufsichtsrat mit internationaler Ausrichtung

Wie gestaltet sich die Arbeit in einem Aufsichtsrat mit internationaler Ausrichtung in der Praxis? Was sind die besonderen Herausforderungen im Umgang mit internationalen Investoren? In diesem Teil des Moduls wird aus der Innensicht ein Blick auf die Arbeit im Aufsichtsrat eines bezüglich Standorten und Investoren international ausgerichteten Unternehmens geworfen.

**Referent\*in: N.N.**