

## Ablauf des Lehrgangs

Der Zertifikatslehrgang besteht aus vier Modulen mit Leistungsnachweisen und einer Projektstudienarbeit. Bei erfolgreicher Teilnahme an allen Modulen und Abgabe der wissenschaftlichen Projektstudienarbeit steht am Ende ein Hochschulzertifikat über 936 Zeitstunden (entspricht 31 Credit-Points).

### Dauer

- Regulär: 12 Monate

### Organisation

- Fünftägige Präsenzveranstaltungen pro Modul
- Modulares Selbstlern- und Transfersystem
- Leistungsnachweise: Präsentationen, Projektstudienarbeit
- Unterrichtssprache: Deutsch

### Abschluss

- Hochschulzertifikat über 936 Zeitstunden (entspricht 31 Credit-Points)\*

\*Das Hochschulzertifikat wird von unserem Kooperationspartner, der Steinbeis Business Academy, verliehen. Die Mittlere Reife mit abgeschlossener Berufsausbildung und anschließender Berufserfahrung und/oder eine Hochschulzugangsberechtigung wird für das Hochschulzertifikat vorausgesetzt.



## Auf einen Blick

Anmeldung zum  
Zertifikatslehrgang **Beteiligungsmanagement**  
per E-Mail an:  
seminaranmeldung@academy-of-labour.de

### Ansprechpartner\*innen

Leitung: Markus Büchting  
Beratung: Dr. Ramona Buske  
info@academy-of-labour.de  
+49 (0)69 905503-786

### Bildungsinvestition

9.900 Euro

Der Preis beinhaltet sämtliche Seminargebühren, Übernachtungen (EZ mit Frühstück), Mittag- und Abendessen an allen Seminartagen.

### Frühbucherrabatt

Bei Anmeldung bis 30. September reduziert sich der Preis auf 9.200 Euro.

## Kontakt

Academy of Labour gGmbH  
Eschersheimer Landstraße 155–157  
D-60323 Frankfurt am Main  
Tel.: +49 (0) 69 905503-780  
Fax: +49 (0) 69 905503-789  
www.academy-of-labour.de



# Zertifikatslehrgang Beteiligungsmanagement

Grundlagen für eine erfolgreiche  
Interessenvertretung in Betrieb und Gesellschaft

Nächster Jahrgang: März 2021

## Ziele

Ein strategisches Beteiligungsmanagement ist unabdingbare Voraussetzung für eine erfolgreiche Interessenvertretung durch Betriebs- und Personalräte sowie für die politische Arbeit von Gewerkschaften und Parteien. Nur durch die kontinuierliche Einbeziehung der Beschäftigten an Entscheidungen der betrieblichen Interessenvertretung und der gewerkschaftlichen Arbeit kann Transparenz und darauf basierende Zustimmung erreicht werden. Beteiligungsorientierung unterstützt den Prozess, Interessen zu identifizieren, sie zu bündeln und gemeinsam durchzusetzen. Politische Organisationen sind ganz besonders auf den Input ihrer Mitglieder angewiesen, um gestalterische Kraft entfalten zu können.

## Inhalte

### Gute Arbeit braucht Mitbestimmung und Beteiligung

- Wie können Beschäftigte und Mitglieder in Arbeitsprozesse und Entscheidungen von Betriebsräten, Gewerkschaften oder in Politik und Verwaltung einbezogen werden?
- Welche beteiligungsorientierten Arbeitsformen können das unterstützen?
- Wie lässt sich die direkte Demokratie mit der repräsentativen Demokratie, etwa der betrieblichen Mitbestimmung und den gewerkschaftlichen Gremien, verzahnen?
- Welche Methoden können angewendet werden, um Wissen und Erfahrung der Mitglieder erfolgreich zu nutzen?

Diese Fragestellungen verweisen auf die inhaltlichen, sozialen und methodischen Kompetenzen, die wir in unserer zertifizierten Modulreihe vermitteln und gemeinsam erarbeiten. Bestandteil der Modulreihe sind sowohl theoretische Grundlagen als auch praktische Kompetenzen, um Beteiligungsprozesse zu gestalten. Der Lehrgang reflektiert gute Beispiele aus Betrieben und der Gesellschaft und regt somit die Gestaltung der eigenen Praxisarbeit an.

Unser Zertifikatslehrgang besteht aus vier Modulen sowie einer abschließenden Projektstudienarbeit, in der die Teilnehmenden die Umsetzung eines Beteiligungsprojektes wissenschaftlich dokumentieren. Die Module „**Methoden und Praxis I und II**“ sowie Teile der Module „**Soziologie und Organisation**“ und „**Recht und Demokratie**“ finden sich mit unterschiedlichen Schwerpunkten in allen vier Terminen wieder. Dadurch werden Methodenvielfalt und der Theorie-Praxis-Transfer gewährleistet.

## Zielgruppen

Der Lehrgang richtet sich an Praktiker\*innen aus Betriebs- und Personalräten, Gewerkschaften, Parteien, weiteren Non-Profit-Organisationen und der öffentlichen Verwaltung, die bereits mit Beteiligungsverfahren arbeiten und ihre Arbeit weiterentwickeln und professionalisieren wollen. Auch für Kolleg\*innen, die Beteiligungsverfahren zum ersten Mal anwenden möchten, bietet unser Zertifikatslehrgang eine einzigartige praxisbasierte Weiterbildungsmöglichkeit.

## Termine

Modul 1: 15.03. bis 19.03.2021

Modul 2: 21.06. bis 25.06.2021

Modul 3: 13.09. bis 17.09.2021

Modul 4: 22.11. bis 26.11.2021

Weitere Infos auch auf unserer Homepage unter:  
[www.academy-of-labour.de/studium/  
zertifikatslehrgang-beteiligungsmanagement.html](http://www.academy-of-labour.de/studium/zertifikatslehrgang-beteiligungsmanagement.html)

